

# 事業再生研究会

## JSK 事業再生研究会の事業概要 & 入会ご案内

- 団体名 : JSK 事業再生研究会 (BFL 経営財務研究所所属)  
設立 : 平成 14 年 5 月  
事務局 : 〒160-0004 東京都新宿区四谷 3-13-20 四谷 YS ビル  
Tel (03-5367-1558) Fax (03-5367-1668)  
株式会社 BFL 経営財務研究所 / 株式会社エム・エム・プラン
- 会員数 : 150 名 (会員の 70% が税理士、公認会計士)・・・2005.12 現在  
: 認定 JSK 事業再生アドバイザー数・・・約 110  
JSK 事業再生アドバイザーは、BFL 経営財務研究所が所有する登録商標 (第 4906101) です
- 出版物 : 事業と社員・生活を守る社長の決断 (平成 15 年、明日香出版)  
: ターンアラウンド・マネジメントの基礎と実務 (平成 17 年 9 月、九天出版社)
- Web Site : <http://www.saisei.gr.jp> <http://www.bfl.jp> e-mail : [info@saisei.gr.jp](mailto:info@saisei.gr.jp)  
会費等 : 入会金 10,500 円 月会費 10,500 円 (JSK 正会員、他に賛助会員、協賛会員、団体会員等あり)

### 会長からのご挨拶



事業再生研究会会長 清水洋 (Shimizu Hiroshi)

1943 年生まれ。中央総合事務所所長。

税理士、ファイナンシャルプランナー、経済評論家として、企業の合併、再建再生コンサルティング、ファイナンシャルプランナー業と多彩に活動。また、テレビ、ラジオ、新聞、講演でも活躍中。著書、「財産を無くす人、財産を残せる人」、「借金で会社を潰す社長、会社を生かす社長」(明日香出版)「21 世紀への財産形成」(ぎょうせい)、「不動産を買いたいと思ったら読む本」(日本実業出版社)、「資産防衛」(日本能率協会マネジメントセンター)、「大倒産時代の生活防衛マニュアル」(同)、他多数。

「経営者が所有資産の損切りを決断できなければ、企業も社員の雇用も経営者個人の経済も守りきれません」、「決断するだけではだめだ。企業を、社員を、個人経済を守るために、経営者は心を鬼にして決断し続けることが大切なのです」、「経営者は自分の足元を冷静に観察し、世の中の流れを見極めて一刻も早く決断することです」

これらは、2001 年 12 月に拙著『借金で会社を潰す社長会社を生かす社長』の中で述べたことで、危機的な状況に陥っている企業が再生への道を歩む要諦となるところです。長引くデフレ不況は、企業経営者に容赦のない試練を与え続けています。このような状況の中で、再生への牽引役として多くの仲間(税理士・会計士)が手を挙げてくれました。日本経済の動向を伝え、再生の道筋を示し、決断を促し、そして決断し続けることをサポートしていく、**これが私たち事業再生研究会の役割**なのです。

日本全国で、多くの中小企業が救いを求めています。夜逃げを真剣に考え、首をつることを考えた経営者が、再生の決断をし、見事に立ち直った時の「先生、本当に救われました。ありがとうございました」という涙ながらの感謝の声を聞き、さらにこの取り組みの重要性を感じています。

## JSK 事業再生研究会の活動

JSK 事業再生研究会は、再生に関わる多くの専門家が破産処理一辺倒に終始していた状況の中で、生き残りをかけた経営者のニーズに応えるため、税と会計の専門家（会計人）を中心とした再生指導の研究会（研究の場、研究者のネットワークづくり）として、平成 14 年 5 月に活動を開始しました。

これまで、再建・再生のプロフェッショナルとして長年の実績を持つ清水会長を中心に事業再生研究会の会員とスタッフが、事業再生指導のノウハウとスキルを『JSK 事業再生アドバイザー養成講座』を通じて学び、コンサルティングの事例研究は、さいたま・東京・名古屋・大阪各地で月次開催する JSK 実務推進会を通じ、経験を重ねてきました。

JSK 事業再生研究会活動の浸透とともに、JSK の WEB サイトや書籍、電話連絡を通じた「具体的な再生案件や再生相談」が増えています。JSK 事業再生研究会は、研究の場であることからコンサルティングの受託主体に成り得ません。JSK 事業再生研究会事務局にきた相談案件は、その都度各地の会員に紹介しています。2005 年以降は、JSK 事業再生研究会会員を中心に「事業再生コンサル受託団体」= NPO 法人首都圏事業再生センター、NPO 法人東海事業再生支援センター、NPO 法人関西事業再生支援センター、さいたま事業再生支援センター、NPO 法人湘南経営新センターなどが設立されたため、当該地域の案件はこれらの NPO・団体に紹介しています。

また、会員専用のイントラネットやメールなどのサイバーコミュニケーションと実務推進会や事例研究会などのリアルコミュニケーションを通じて、会員間のスキルアップを図り、事業再生のノウハウ蓄積とツールの改善を推進しています。

### ・事業再生指導スキルの習得（啓蒙と研修）

#### JSK 事業再生アドバイザー養成講座の開催

JSK 事業再生研究会が所属している BFL 経営財務研究所は、JSK 事業再生アドバイザー養成講座を主催しています。この講座は、計 6 日間 21 講座（全 3 カ月/1 クール）のコースで、事業再生研究会の会員は半額以下（一般価格 150,000 円）で受講ができます。

講師は、会員自身による事例発表の他、提携企業、アドバイザー（提携している専門家、弁護士・社会保険労務士・財務コンサルタントなど）、ゲスト講師（企業再建コンサルタントなど）などで構成されており、内容も法律・ファイナンス・サービスの活用・M&A・リストラ・経営戦略・コンサルティングの IT ツールシステムなど多岐に渡っており、再生スキームの概略とコンサルティングの進め方が理解できる講座です。

#### JSK 事業再生アドバイザーの資格付与

「JSK 事業再生アドバイザー」は、BFL 経営財務研究所 JSK 事業再生研究会登録商標です。（登録第 4906101 号）以下所定の条件と養成講座を履修した JSK 事業再生研究会の会員に付与される“事業再生指導者”の名称です。

税理士、公認会計士、FP などの周知の資格取得者・同等の経験者

JSK 事業再生アドバイザー養成講座【6 日間】の履修

課題の研究と発表（著作、研究レポート、講演等）

JSK 実務推進会における事例の発表（著作、事例研究会、講演等）

JSK 事業再生研究会会務への貢献

2006 年 1 月現在の JSK 事業再生アドバイザー認定者数は、 116 名です。

#### JSK 実務推進会

JSK 事業再生研究会は、会員の指導スキルアップと情報交換を目的とした「JSK 実務推進会」を地域ごとに設置し、定例会を開催しています。2006 年 1 月現在、東京・さいたま・名古屋・大阪の 4 カ所で運営中です。

各地とも月 1 度開催し、事例研究・業界情報交換・会務運営協議・会員親睦等を行っています。これらの活動は、会報や会員専用グループウェアを通じて、全ての会員に報告されます。

## 提携 NPO 団体との共同企画

JSK 事業再生研究会は、事業再生指導を「勉強の枠」に留めることなく、全会員の指導実践を目指しています。その一方で、JSK 事業再生研究会は研究の場であり、事業主体となりえないことから、研究会の名称による再生コンサルの受託を禁じています。この二つの課題を達成するために、JSK 事業再生研究会会員による事業再生指導の実践主体としての NPO・団体の設立・運営を支援しています。

2006 年 1 月現在、JSK 事業再生研究会が認定・協賛する NPO・団体は以下の通りです。

- ・ NPO 法人首都圏事業再生支援センター（上野良治理事長、東京池袋）
- ・ NPO 法人東海事業再生支援センター（清水康市理事長、名古屋市）
- ・ NPO 法人関西事業再生支援センター（大高友紀理事長、大阪府）
- ・ NPO 法人湘南経営支援パートナーズ（芦川孝基理事長、神奈川県平塚市）
- ・ 任意団体さいたま事業再生支援センター（矢島政男幹事長、さいたま市）

JSK 事業再生研究会は、これらの NPO 法人・団体の設立をバックアップすると共に、会員の顧問先や一般の中小企業経営者、資産家などを対象としたセミナーの開催を行い、再生コンサルティングの実践を通して、スキルアップをはかります。

## 会員の再生指導バックアップ

また、経験のない会計事務所が独力でコンサルティングを行っていただけるように、事業再生研究会事務局、清水会長、経験を積んだその他の会員などが、全面的にバックアップしております。会員の要望に応じて、清水会長や向山顧問などをメイン講師とする地域セミナーも実施しています。

## **・コンサルティングツールの提供**

JSK 事業再生研究会は、事業再生指導に係るツールや資料を順次開発し、会員向けに提供しています。以下は、これまでの事例です。

### A) 清水会長によるセミナー講義ビデオ

「再生・再建のプロとして、対象者にどのように決断を促し、再生コンサルティングへつなげていくか」という、会計事務所の再生指導事業の第 1 歩として重要なビデオです。入会時無償提供。この他、セントラル総合研究所の八木宏之社長、TMA 日本支部の立川昭吾理事など事業再生指導の一人者のビデオ(有料)も用意しています。

### B) 企業向け事業再生パンフレット

JSK 事業再生研究会で作成した事業再生指導の PR・告知カラーパンフレット。会員事務局が事業再生指導を行っていることを広報するためのツールとして活用できるものです。個別事務所の名入れができません。

### C) 再生コンサルティング用ソフトウェアの提供

再生指導に役立つエクセルベースのソフトウェアを順次開発・提供しています。2006 年 1 月現在、「再生シミュレーション」、「倒産シグナル分析」、「会社分割シミュレーション」の 3 システム。このほかに、コンサルティング用ソフトウェアの会員価格による提供や IT 活用も支援しています。

### E) 会員用グループウェア ID の発行・提供

会員間の情報交換として、事務局からの情報と各種資料の提供のために会員専用グループウェアを開発しています。これによって会員は、コンサルティングツールなどをインターネット上からいつでも入手できます。また、具体的な案件について会員同士での意見交換も可能です。

## ・事業再生指導の商品化（販売）を支援します

JSK 事業再生研究会では、事業再生コンサルティングの商品化を支援しています。どんなに高いスキルを持っていたとしても、顧客がそのサービスの存在を知らなかったりサービスのメリットを理解できなかったりしたならば、サービスを提供する（売る）ことができません。

事業再生コンサルティングの商品化のためは、コンサルティング料金及び体系（時間課金、顧問、成功報酬、契約内容別）契約書の作成（顧問報酬、成功報酬、特別報酬）コンサルティングのルール（初期相談、契約後コンサル）等、様々な事項について、顧客へ提示できる必要があります。

JSK 事業再生研究会は、会員向けにこれらのツールや情報を、研修会や実務推進会、メールマガジン、グループウェアを通じて順次提供しています。

## ・事業再生指導のマーケティング（販売促進）を支援します

商品化とともに重要なことは、売り込みです。ここでいう売り込みとは、商品を買ってもらう努力をするというよりも、「ここに駆け込み寺がある」ということを、ニーズを抱えているひとにいかにして伝えるか、と言うことになりません。

再生を望む対象者は、「誰に相談したらいいのかわからない」と言う人がほとんどです。また、たまたま相談したとしても、「何でもかんでも破産処理に向かってしまう弁護士」や「危機的状況だということすら教えてくれなかった顧問会計事務所」、「銀行に話をつけてさらに借金を増やしてくれた政治家」という事例が示すとおり、ニーズに応えられないどころか傷口を広げてしまう場合も少なくないのが現状です。このようなケースが少しでも減っていくことを願って、「JSK 事業再生研究会」および「JSK 事業再生研究会会員事務所」の告知活動を積極的に行っております。

### A) 本の出版

2003 年に事業再生研究会として「事業と社員・生活を守る社長の決断」を発売。2005 年には、ターンアラウンド・マネジメントの基礎と実務を JSK 事業再生研究会主宰の杉田利雄が執筆。読者からの相談が多数寄せられています。

### B) 広報活動

読売ウィークリー、帝国データバンク、近代中小企業、講談社など多数のメディアに広報活動（寄稿、記事取材）を行っております。掲載メディアの読者からの相談案件が多数寄せられています。

### C) セミナーの開催

会員の事業再生セミナー開催を積極的に支援しています。企画・準備、集客からゲストスピーカーの手配などの支援を行っています。

### D) 専用ホームページによる告知活動 <http://www.saisei.gr.jp>

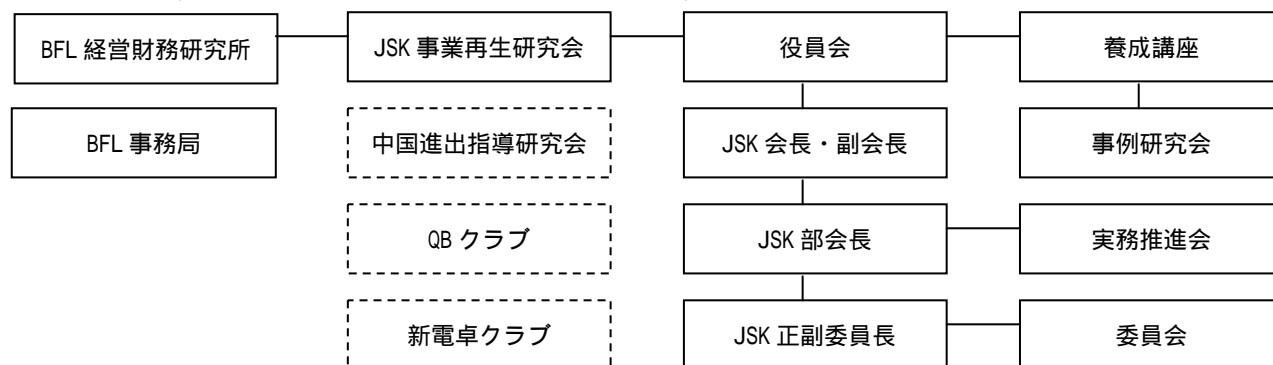
JSK 事業再生研究会のホームページを運用しています。全国から相談案件が多数寄せられています。

## ・業務提携（アライアンス）によるコンサルティングの充実

事業再生スキームの実行のためには、多くの協力者が必要となります。JSK 事業再生アドバイザー養成講座の講師の顔ぶれでもわかりますように、弁護士、M&A の専門家、社会保険労務士、不動産鑑定士、サービス、金融機関との交渉役、ファイナンス会社、人材派遣会社など、多くの専門家が必要となります。また、案件によっては、とてもひとりでは受けきれないようなケースもあります。

事業再生研究会では、企業や専門家に、アドバイザーとして積極的に関わって頂いたり、賛助会員として共同で研究開発を行って頂いたり、または提携を結び、会員の要請にいつでも応えて頂けるよう、協力関係を構築しています。また、経験の浅い会員や、多忙などの理由で十分なコンサルティングを提供できないようなケースでは、事務局や他の会員とともにプロジェクトチームでの対応ができるようになっていきます。

・組織 (BFL 経営財務研究所 JSK 事業再生研究会)



JSK 事業再生研究会 提携・NPO 団体

|                   |   |
|-------------------|---|
| NPO 首都圏事業再生支援センター | 東京都豊島区池袋 4-2-11 OAビル 6F ベネフィットコンサルティング内 |
| NPO 東海事業再生支援センター  | 愛知県名古屋市中区錦 2-2-13 株式会社ビッグベン総合研究所内       |
| NPO 関西事業再生支援センター  | 大阪府大阪市福島区海老江 7-3-4 禅定貞男税理士事務所内          |
| 北関東事業再生支援センター     | 埼玉県さいたま市大宮区吉敷町 1-81-1HIビル 5F 埼玉県経営共生協会内 |
| NPO 湘南経営支援パートナーズ  | 神奈川県平塚市松風町 1-19 芦川会計事務所内                |

・会員種別 (サービスとインセンティブ)

| サービス・インセンティブ                    | 正会員・賛助会員                    | 協賛会員・団体会員他          |
|---------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| JSK 事業再生研究会行事への参加               |                             |                     |
| JSK 主催セミナーへの参加                  | 無料・割引                       | 割引・一般価格             |
| JSK 実務推進会への参加                   |                             |                     |
| JSK 事業再生アドバイザー養成講座              | 150,000 円 60,000 円          | 150,000 円 120,000 円 |
| JSK 入会キット                       | フルキット提供 (ツールソフト含)           | 準会員用キット提供           |
| BFL 経営財務研究所 WEB<br>コンサルタント紹介ページ | フル企画紹介<br>(得意分野や専門領域の PR 含) | お名前、事業所名等のみ         |
| マイクロソフト経革広場企画<br>コンサルタント紹介ページ   | 無料掲載可                       | 有料掲載                |
| JSK 事業再生研究会 WEB サイト<br>会員紹介ページ  | 貴社ホームページにリンク                | リンク無し               |
| 事業再生マンスリーレポート                   |                             | ×                   |
| 会員専用グル - プウェア I D 提供            |                             | ×                   |
| 法令ニュース等デジコン Pro EX              |                             | ×                   |
| 書籍出版等の広報企画に名前紹介                 |                             | (有償)                |
| Fax 情報サービス: BIT Press           |                             | ×                   |
| Fax 情報サービス: HEAD Line           |                             | ×                   |
| Fax 情報サービス: IT トピックス            |                             | ×                   |
| 会員主催地域セミナー開催支援                  | (会長等派遣)                     | ×                   |
| 事業再生 PR ツール名入れサービス              |                             | ×                   |
| JSK 事務局受託案件の委託                  | 原則として NPO 経由                | ×                   |

会費・・・正会員・・・入会金 10,500 円 - 月会費 10,500 円

賛助会員・・・事業法人の法人入会

協賛会員・・・事業法人に勤務する個人の入会

団体会員・・・JSK 事業再生研究会が認定・提携する NPO 団体を通じての入会

講師会員・・・JSK 事業再生養成講座、NPO 主催事業再生知識研修の講師は、1 年間協賛会員同等

正会員以外の会員の会費並びに入会金につきましては、JSK 事業再生研究会事務局: 03-5367-1558 に問合せ下さい

## ・ JSK 事業再生研究会の概要

### JSK 事業再生研究会 主な役職者

| 所属                | 役職      | 氏名     | 事業所名        |
|-------------------|---------|--------|-------------|
| 統括                | 会長      | 清水 洋   | 中央総合事務所     |
| 統括                | 顧問      | 向山 裕純  | 向山会計社       |
| 東日本担当             | 副会長     | 寺山 栄一  | 寺山税理士事務所    |
| 西日本担当             | 副会長     | 大高 友紀  | 大高友紀税理士事務所  |
| 実務推進会             | 副会長     | 松井 良行  | 松井会計事務所     |
| 実務推進会（東京）         | 部会長     | 菊原 栄三  | 菊原公認会計士事務所  |
| 実務推進会（東京）         | 推進委員    | 上田 曾太郎 | 上田公認会計士事務所  |
| 実務推進会（近畿）         | 部会長     | 禅定 貞男  | 禅定貞男税理士事務所  |
| 実務推進会（近畿）         | 推進委員    | 川本 務   | 川本会計事務所     |
| 実務推進会（東海）         | 推進委員    | 木全 美千男 | 木全会計事務所     |
| 実務推進会（さいたま）       | 推進委員    | 星 叡    | 星叡税理士事務所    |
| NPO 首都圏事業再生支援センター | 理事長     | 上野 良治  | ベネフィット・コンサル |
| NPO 東海事業再生支援センター  | 理事長     | 清水 康市  | ビッグベン総合研究所  |
| NPO 関西事業再生支援センター  | 事務局長・理事 | 岸本 毅   | 岸本会計事務所     |
| 北関東事業再生支援センター     | 幹事長     | 矢島 政男  | 矢島経営事務所     |
| NPO 湘南経営支援パートナーズ  | 理事長     | 芦川 孝基  | 芦川会計事務所     |
| 統括                | 事務局長・主宰 | 杉田 利雄  | BFL 経営財務研究所 |

### JSK 事業再生研究会 主な提携先

- ・ ミネルヴァ・サービサー：賛助会員（東京本社・森本浩、大阪事務所・稲葉信之）
- ・ 株式会社セントラル総合研究所：賛助会員（八木宏之）
- ・ 株式会社ジェイ・ウェル・パートナーズ：協賛会員（大野滋）
- ・ 株式会社新生銀行：協賛会員（大石滋）
- ・ 昭和リース株式会社：協賛会員（事業開発部、事業再生ファイナンス）
- ・ グローバル債権回収株式会社：協賛会員（梶原卓也）
- ・ 鈴木弁護士事務所：養成講座講師（鈴木博）
- ・ オルピス法律事務所：協賛会員（裴薫）
- ・ JSK パートナーズ株式会社：協賛会員（片寄敬三）

### 会員の現状【2006年1月現在】

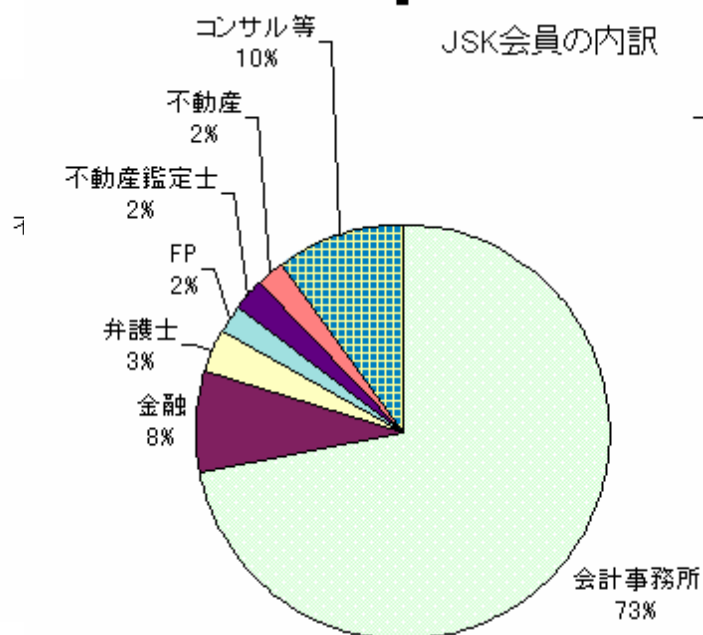
会員数：150名

業種別 = 会計事務所 73%

#### 地域別

北海道東北・・・7  
 関東（除東京）・・・29  
 東京・・・50  
 関越北陸・・・10  
 東海（静岡・愛知）・・・21  
 近畿（中四国含）・・・28  
 九州・・・5

事業再生アドバイザー 116名



## 事業再生研究会 事業再生アドバイザー一覧（順不同、敬称略）

15年1月第1期、15年6月第2期、15年10月第3期認定、16年10月第4・5期認定、17年3月第6期認定、  
17年6月第7期認定 17年9月第8期認定（は第8期にて認定）

|              |               |               |               |              |              |
|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| 0期生          | 2期生(2003年6月)  | 衣笠 務:茨城       | 清園 薫生:東京      | 根本 雄一:東京     | 8期生(2005年9月) |
| 清水 洋:東京      | 田口 寛:長崎       | 北御門 孝:兵庫      | 上野 良治:東京      | 石川 徹:愛知      | 川村 忠隆:大阪     |
| 杉田 利雄:東京     | 堀川 雅史:東京      | 大竹 悦男:静岡      | 5期生(2004年10月) | 本間 勇:埼玉      | 矢島 政男:埼玉     |
| 阿部 雅彦:東京     | 市原 和弘:茨城      | 岸原 宏明:兵庫      | 岸下 淳子:愛知      | 杉戸 康展:愛知     | 大森 孝成:東京     |
| 1期生(2003年1月) | 畑田 眞拓:徳島      | 4期生(2004年10月) | 南 德行:大分       | 倉矢 勇:大阪      | 空本 善孝:神奈川    |
| 上田 曾太郎:東京    | 3期生(2003年10月) | 湯之上 幸治:兵庫     | 加藤 啓:東京       | 田中 寛之:大阪     | 浅沼 義弘:神奈川    |
| 田中 杏平:広島     | 青井 義幸:東京      | 内山 隆司:静岡      | 甲田 哲也:埼玉      | 7期生(2005年6月) | 杉原 雅規:佐賀     |
| 大高 友紀:京都     | 川本 務:兵庫       | 藤森 秀幸:静岡      | 岡部 雅之:群馬      | 李 明源:愛知      | 中井 邦男:愛知     |
| 菊原 栄三:千葉     | 木村 治司:静岡      | 山下 芳嗣:東京      | 小野里 香寿海:群馬    | 松葉 康裕:愛知     | 山本 良和:愛知     |
| 鈴木 和宏:大阪     | 猪嶋 一男:新潟      | 山本 晃正:静岡      | 小野瀬 辰也:茨城     | 古川 清幸:京都     | 加藤 久直:東京     |
| 星 叡:埼玉       | 名倉 健三:和歌山     | 岸本 毅:兵庫       | 沼野井 絵理子:埼玉    | 今井 啓文:大阪     | 上嶋 義彦:京都     |
| 松井 良行:静岡     | 中間 正孝:東京      | 清水 康市:愛知      | 小金澤 誠:東京      | 渡辺 善忠:大阪     | 岡 春庭:神奈川     |
| 山本 守:東京      | 渡辺 正幸:埼玉      | 森井 将経:愛知      | 河合 優:愛知       | 露口 祐子:大阪     | 杉村 幸男:東京     |
| 芦川 孝基:神奈川    | 前原 幸夫:岡山      | 来栖 正史:茨城      | 小栗 由裕:愛知      | 福本 真一:兵庫     | 鶴田 公寛:佐賀     |
| 梶原 岳男:東京     | 小川 正人:神奈川     | 下川 芳史:東京      | 新井 清貴:埼玉( )   | 森本 裕:和歌山     |              |
| 田中 英雄:富山     | 池内 宏:兵庫       | 松本 誠一郎:石川     | 6期生(2005年3月)  | 久保田 肇:山口     |              |
| 寺山 栄一:埼玉     | 禪定 貞男:大阪      | 後藤 文良:愛知      | 野元 憲義:東京      | 里坊 昌俊:香川     |              |
| 池田 雄一:茨城     | 佐藤 学:広島       | 牟田 啓三:埼玉      | 高坂 和郎:東京      | 出原 健司:兵庫( )  |              |

### 事業再生アドバイザー養成講座「カリキュラム例」

【A講座】事業再生コンサル『ビッグ3セミナー』 トップ・コンサルが語る「再生指導最前線」 6/15(木)

| 時間(分)      | 研修名                        | 担当講師 |
|------------|----------------------------|------|
| 13:00-(90) | 「中小企業再生推新」セントラル総合研究所の事業と使命 | 八木宏之 |
| 14:40-(90) | 税理士だからできる事業再生指導！その肝は専門知識だ  | 向山裕純 |
| 16:20-(90) | 清水洋の「時代感覚養成講座」 事業再生コンサル最前線 | 清水 洋 |

【B講座】事業再生コンサル基礎講座 事業再生の基本スキームと法律の役割 6/16(金)

|            |                               |      |
|------------|-------------------------------|------|
| 10:00-(90) | 破綻処理関連法の基礎知識と事業再生の事例研究        | 鈴木 博 |
| 12:30-(90) | 事業再生における労務対策と社労士の役割、活用法       | 加藤美香 |
| 14:10-(90) | ターンアラウンド・マネジメントの基礎と実務(著書の活用法) | 杉田利雄 |

【C講座】事業再生コンサル基礎講座 事業再生スキルと金融機関の対応法【大阪会場】 7/6(木)

|            |                          |      |
|------------|--------------------------|------|
| 13:00-(90) | 会社分割活用した事業再生とRCC対応の秘訣・秘話 | 裴 薫  |
| 14:40-(60) | 事業再生におけるサービサーの機能と役割      | 稲葉信之 |
| 15:40-(60) | 事業再生支援チームの最新事例(成功例、失敗例)  | 川本 務 |
| 16:50-(60) | 事業再生における銀行交渉のノウハウと事例     | 佐藤哲寛 |

【D講座】会計人が取り組む事業再生 経営指導と再生指導の類似と相違【大阪会場】 7/7(金)

|            |                                  |      |
|------------|----------------------------------|------|
| 10:00-(90) | 税理士による再生指導事例とNPO関西事業再生支援センター     | 岸本 毅 |
| 12:30-(60) | 税務知識をベースに合併を活用した事業再建のポイントと事例     | 田中英雄 |
| 13:40-(90) | 借金に負けるな！「人生と事業の再生塾」を通じた再生事例の泣き笑い | 清水康市 |

【E講座】事業再生コンサル実務講座 再生指導に必要な専門家ネットワーク 8/3(木)

|            |                                |          |
|------------|--------------------------------|----------|
| 13:00-(60) | 保険マンが始めた「事業再生指導」その背景と現実        | 牟田啓三     |
| 14:00-(60) | 日本M&Aセンターの経営指導戦略と事業再生指導の事例     | 大山敬義     |
| 15:10-(90) | 事業再生コンサルタントの決断は、引き際を見極めること     | 上野良治     |
| 16:50-(60) | 会計人(JSK会員)に活用して欲しい「日本発の再生ファンド」 | JWP 吉田哲也 |

【F講座】会計人が取り組む事業再生 事業再生指導に係る会計事務所の事業戦略 8/4(金)

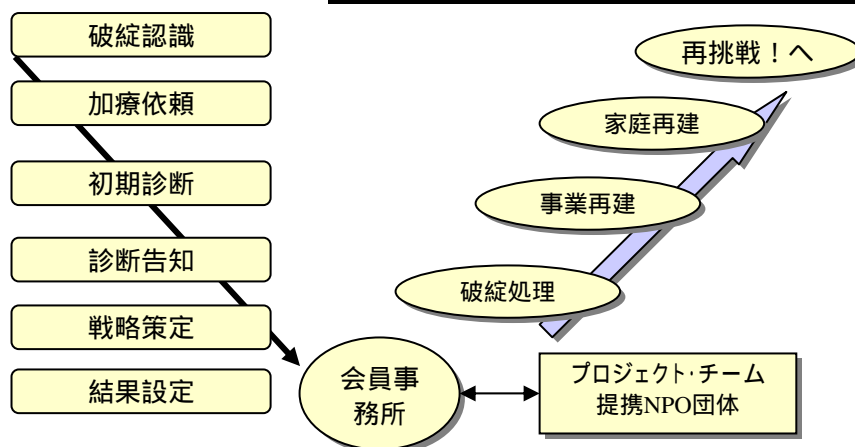
|            |                                |      |
|------------|--------------------------------|------|
| 10:00-(60) | 銀行の与信格付けの実態と再生現場における資金調達手法     | 甲田哲也 |
| 11:00-(60) | 公的機関、再生アドバイザーのネットワークを活用した案件の受託 | 芦川孝基 |
| 13:00-(60) | 会計事務所が事業再生指導をしなければならない理由と現実の対応 | 加藤 啓 |
| 14:00-(90) | 清水洋の「時代感覚養成講座」 第三者保証人の救済法      | 清水 洋 |

# 事業再生研究会

JSK 事業再生研究会が目指す “ 事業再生指導 ” イメージ

決断が守る事業と生活を支援・指導する

|          | 危機管理   | 転落回避     | 有事対応 |
|----------|--------|----------|------|
| 置かれている状況 | 平時     | 兆候       | 破綻   |
| 採るべき対応   | 目標管理   | 現状評価     | 決断実行 |
| 対応時間     | 長期     | 中期       | 短期   |
| 対応の質     | 計画的    | 技術的      | 戦略的  |
| 比喻       | 定期健診   | 通院加療     | 緊急手術 |
| 委託スタンス   | 継続コンサル | スポットコンサル | 参謀委任 |
| コンサル委託度  | 小      | 中        | 大    |
| 貴社の決断？   |        |          |      |



## JSK 事業再生研究会【入会のご案内】

事業再生研究会入会のご案内 詳細は <http://www.kaikei-web.co.jp> でご確認ください

- ・入会金 10,500 円 ・月会費 10,500 円 (消費税総額、会費は講座自動振替方式)
- ・「事業再生アドバイザー養成講座」受講との同時入会特典 = 受講料 150,000 円が 60,000 円 (消費税込)
- ・入会は、原則として税理士、公認会計士等の有資格者が対象となります。

入会申込は以下ご記入の上、**Fax : 03-5367-1668** にご送付ください

|                |      |  |
|----------------|------|--|
| 事務所名           | お申込欄 | 事業再生研究会入会お申し込み<br>事業再生アドバイザー養成講座同時申込み<br>資料請求 事業再生研究会の資料請求 |
| 代表者名           |      |  |
| 参加者名<br>e-mail | 会員区分 | 事業再生研究会会員 <input type="checkbox"/> 経営財務研究所会員<br>一般会計事務所    |
| ご住所            | Tel  |  |
|                | Fax  |  |

株式会社エム・エム・プラン / BFL 経営財務研究所 JSK 事業再生研究会  
〒160-0004 東京都新宿区四谷 3-13-20 四谷 YS ビル  
Tel 03-5367-1558 Fax 03-5367-1668 URL : [www.kaikei-web.co.jp](http://www.kaikei-web.co.jp) e-mail : [mmplan@kaikei-web.co.jp](mailto:mmplan@kaikei-web.co.jp)